

Formation

Lean Management

★★★★★ 4.6 (9 avis)

Durée : 2 jours (14h heures)

Tarif inter : 1435 € HT

Collation et déjeuner offerts

Intra et sur-mesure : nous consulter

Public

Manager d'équipe, Manager de managers Responsable d'un projet Lean. Directeur d'usine, directeur industriel, directeur production Directeur et responsable qualité.

Prérequis

Aucun

Programme de la formation

1. Intégrer les axes de la posture du Manager Lean

Animer et motiver durablement l'équipe Déléguer et favoriser la résolution de problèmes simples Piloter le plan de progrès Comprendre la notion de gaspillage (Muda / Muri / Mura)

2. Optimiser les processus

Comprendre sur le terrain les sources de non-valeur ajoutée et les moyens de résolution simples Instaurer une démarche de collaboration au contact des équipes Cartographier les processus de création de valeur ajoutée grâce à l'outil Value Stream Mapping (VSM) Passer d'un flux poussé (orienté production) à un flux tiré (orienté client) Mettre en place les conditions de la pérennisation du modèle Lean Identifier / valoriser les acteurs-clés du changement

3. Utiliser les principaux outils du Lean pour obtenir rapidement des résultats

VSM Chantier Hoshin (amélioration « éclair ») Chantier Kamishibai (management visuel par indicateurs : qualité, coûts, délais, satisfaction client, gestion de stocks...) Développer une démarche Lean globale, en direction des fournisseurs, sous-traitants et distributeurs Passer du Hoshin au Kaizen (amélioration continue)

4. Déployer le Lean Management

Organiser une transformation visible et collégiale Maîtriser le timing de déploiement Prendre conscience de l'importance du leadership en Lean Management Être à l'écoute et au service de son équipe

Objectifs

- Maîtriser les grands principes du Lean
- Adapter la méthodologie Lean à son équipe, son organisation
- Repérer les changements culturels, organisationnels et managériaux nécessaires au déploiement du Lean.
- Repérer les gaspillages et s'organiser pour les réduire.
- Impliquer et motiver votre équipe dans la résolution de problèmes au quotidien.

Modalités pédagogiques

- Conseils personnalisés donnés par l'animateur à chaque participant
- Mises en situation et des simulations par le jeu permettent de vivre la transformation Lean.
- Réflexion sur les applications concrètes que chacun peut mettre en oeuvre dans son environnement
- A partir de cas concrets, utiliser les outils du Lean Management

Modalités d'évaluation

- Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen d'auto-évaluation, de QCM, mises en situation, travaux pratiques...
- Évaluation dès la fin de la formation, pour mesurer votre satisfaction et votre perception de l'évolution de vos compétences par rapport aux objectifs de la formation.
Avec votre accord, votre note globale et vos verbatims seront publiés sur notre site.
- Suivi des présences et remise d'une attestation individuelle de formation.

Prochaines sessions inter

Paris

17-18 mars 2025

7-8 avril 2025

26-27 mai 2025

12-13 juin 2025

29-30 septembre 2025

9-10 octobre 2025

24-25 novembre 2025

15-16 décembre 2025

Autres localités

A voir sur notre site : <https://www.devop.pro/formations/lean-management>