

Formation

Gestion de projet – perfectionnement

Prendre du recul et agir en situation complexe

★★★★☆ 4.1 (11 avis)

Durée : 2 jours (14h heures)

Tarif inter : 1330 € HT

Collations et déjeuner offerts

Intra et sur-mesure : nous consulter

Public

Manager expérimenté, vous souhaitez revisiter vos pratiques managériales.

Prérequis

Aucun

Programme de la formation

1. Traduire la stratégie en opérationnel

Recadrer les enjeux dans une finalité d'entreprise, Élaborer les buts à atteindre au niveau de votre équipe-service, En déduire les objectifs opérationnels.

2. Identifier vos leviers et construire le Plan pour réussir

Clarifier vos objectifs et valoriser vos atouts, Déterminer vos axes de progrès et construire le Plan pour réussir.

3. Évaluer, valoriser, recadrer

Évaluer les résultats de manière factuelle, Encourager et donner le droit à l'erreur, Reconnaître et célébrer les succès, Écoute, centrage sur l'autre, reformulation : les techniques de communication managériale.

4. Mobiliser votre équipe

Favoriser la communication, les interactions et la créativité, Bien connaître les principes fondamentaux de la motivation individuelle et collective, Repérer et traiter les signes avant-coureurs de la démotivation.

5. Anticiper et désamorcer les conflits

Détecter les signes d'alerte, agir pour gérer les désaccords ou les malentendus, Gérer les réactions émotionnelles et les personnalités difficiles, Mieux comprendre vos propres réactions en situation de conflit.

6. Élaborer un plan personnel de développement de vos compétences de manager

Chercher du feedback, Vous fixer des objectifs pertinents et réalistes, et élaborer un plan d'actions, Identifier

les ressources disponibles ou mobilisables, Créer les conditions de votre propre réussite, vous auto-animer.

Objectifs

- Améliorer la performance de votre équipe à court et moyen terme,
- Confronter et enrichir vos pratiques managériales,
- Construire un plan de développement individuel,
- Élaborer des solutions directement opérationnelles.

Modalités pédagogiques

- Travail en atelier sur les situations proposées par les participants,
- Mises en situation permettant aux participants de s'approprier les outils et méthodes proposés,
- Approche 100 % personnalisée et implicante pour le participant.

Modalités d'évaluation

- Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen d'auto-évaluation, de QCM, mises en situation, travaux pratiques...
- Évaluation dès la fin de la formation, pour mesurer votre satisfaction et votre perception de l'évolution de vos compétences par rapport aux objectifs de la formation.
Avec votre accord, votre note globale et vos verbatims seront publiés sur notre site.
- Suivi des présences et remise d'une attestation individuelle de formation.